

# GANADERÍA RESILIENTE: *por qué es el futuro y no solo una nueva moda*

La resiliencia es la habilidad que permite a las explotaciones y los sistemas ganaderos continuar su actividad frente a las crecientes crisis y tendencias que les afectan. Se describen 5 principios clave para conseguir sistemas ganaderos más resilientes, aunque para garantizar el futuro del sector es fundamental que las administraciones públicas ajusten las políticas a sus necesidades.

ALICIA PRAT BENHAMOU, ALBERTO BERNUÉS JAL, DANIEL MARTÍN COLLADO  
Departamento de Ciencia Animal, Centro de Investigación y Tecnología Agroalimentaria de Aragón (CITA)  
e Instituto Universitario de Investigación Mixto Agroalimentario de Aragón (IA2)

Últimamente, el término “resiliencia” está siendo muy utilizado en diferentes sectores, especialmente después de la pandemia de COVID-19 y particularmente en el sector agroganadero. Sin ir más lejos, el primer objetivo de la última reforma de la PAC<sup>1</sup> es “fomentar un sector agrícola inteligente, competitivo, resiliente y diversificado (...)”, que se hace eco en el primer objetivo de Plan Estratégico de España para la PAC<sup>2</sup>: “Contribuir a una renta agrícola viable y la resiliencia del sector agrícola (...)”. Está claro que la resiliencia está cada vez más presente, pero todavía mucha gente desconoce el cambio de mentalidad que implica. Desde el departamento de Ciencia Animal del Centro de Investigación y Tecnología Agroalimentaria de Aragón, estamos investigando cómo se aplica este concepto a la ganadería, teniendo

en cuenta no solo la teoría, sino también la opinión de todos los agentes del sector agroganadero. Cuando preguntamos a los ganaderos y otros agentes del sector qué entienden por “resiliencia”: algunos dicen que no han oído nunca esa palabra, mientras que otros comentan que es la “nueva palabra de moda” o que “eso es tirar para adelante venga lo que venga”. Aunque estos últimos no van desen-

caminados, la resiliencia suele definirse como: “la habilidad de las explotaciones y los sistemas ganaderos para continuar funcionando gracias a su capacidad de resistir, adaptarse y transformarse frente a las crecientes crisis y tendencias económicas, sociales, medioambientales y políticas que les afectan”<sup>3</sup>. Al fin y al cabo, ser resiliente es ir superando las dificultades, así que



**FIGURA 1**  
Integración gráfica de los 5 factores que teóricamente<sup>3,5</sup> mejoran la resiliencia de las explotaciones y los sistemas ganaderos.

muchos lectores pueden pensar que esto no es nada nuevo para el sector ganadero. Sin embargo, todo es muy diferente de cómo era hace algunas décadas: vivimos en un mundo cada vez más conectado, donde la ganadería se ve afectada por sucesos que comienzan en cualquier parte y acaban teniendo grandes repercusiones a todos los niveles.

### ¿Qué aporta la resiliencia frente a otras formas de analizar los problemas?

Frente a los análisis de riesgos o de sostenibilidad, el objetivo de la resiliencia no es comprender todos los factores que afectan a un sistema para lograr un equilibrio. La resiliencia asume que estamos inmersos en un contexto de Cambio Global<sup>4</sup> que pone en jaque a muchos de nuestros sistemas productivos y que se debe fomentar un sector ganadero preparado para superar desafíos inesperados.

### ¿Qué significa tener una ganadería resiliente?

Por ejemplo, que las explotaciones mantengan una buena rentabilidad cuando suben los costes, que el sector ganadero sea una actividad económica atractiva para las nuevas generaciones, o que las explotaciones sean capaces de ajustar su manejo para adaptarse al cambio climático. Es decir, la resiliencia es difícil de conseguir a pie de campo. La realidad de cada explotación hace que supere sus problemas de forma diferente, sin olvidar que va al compás de un sector en el que influyen múltiples factores sociales, económicos y ambientales.

### ¿Cuáles son las claves para conseguir un sector ganadero resiliente?

Hay consenso entre los estudiosos del tema<sup>3,5</sup> en que existen 5 principios fundamentales para lograr la resiliencia de los sistemas agroganaderos (Figura 1):

**1. Un buen nivel de reservas:** es el capital económico, humano, natural, de infraestructuras y social que

permite compensar las pérdidas, pero también invertir en los cambios necesarios para adaptarse a nuevas situaciones. Por ejemplo, el nivel de reservas son los ahorros de una explotación o la superficie de tierra disponible para alimentar al ganado.

**2. Diversidad de productos, recursos y alternativas de gestión:** es la variabilidad de recursos, de productos, de opciones que tiene una explotación para reaccionar ante un momento de dificultad. Contribuye a la resiliencia porque los sistemas ganaderos diversos son más flexibles, ya que disponen de más alternativas en situaciones complicadas. Uno de los ejemplos más claros, sería vender varios tipos de productos o tener varias vías de compraventa para que si alguna falla, haya otras disponibles.

**3. Apertura y conectividad:** es la comunicación dentro del sistema ganadero y con otros sistemas externos. Permite crear relaciones sociales o comerciales que pueden facilitar la introducción de innovaciones y conocimientos. Ejemplos de este principio de resiliencia, serían pertenecer a organizaciones del sector o tener una red de contactos a los que poder recurrir cuando hay un problema.

**4. Capacidad de interacción:** es la habilidad de un sistema para relacionarse con el medio ambiente y los agentes sociales que lo rodean. Un mayor nivel de interacción permite responder rápido en los momentos

complicados y que el sistema esté coordinado con su entorno. Algunos ejemplos serían cooperar con otros ganaderos locales o aprovechar los recursos naturales de la zona para la alimentación del ganado.

**5. Un sistema modular:** es un sistema ganadero compuesto por diferentes partes que pueden separarse o integrarse. Es útil para la resiliencia porque un sistema distribuido en módulos puede aislar una explotación o una parte de ella para limitar la propagación de impactos negativos y evitar daños en cascada fuera y dentro de la explotación. La modularidad permite, por ejemplo que una enfermedad del ganado pueda ser aislada en un área concreta, o que, si un trabajador se pone enfermo, la explotación pueda seguir funcionando porque hay otros disponibles.

## Mejorar la resiliencia es responsabilidad de cada sector y cada explotación, pero es importante subrayar que también depende, en gran medida, de la gestión de las administraciones públicas

### ¿Cómo podemos saber qué mejorar para hacer más resiliente una ganadería o un sistema ganadero?

Para arrojar algo de luz en estos temas, desde el proyecto RUMIRES “Fortaleciendo la resiliencia de los sistemas ganaderos de pequeños rumiantes de razas locales: de la COVID-19 al cambio global” (Proyecto PID2020-120312RA-I00 financiada por MCIN/AEI /10.13039/501100011033), nos hemos centrado en la resiliencia de ganaderías de ovejas y cabras de España y hemos diseñado indicadores de resiliencia centrados en ellas, pero extrapolables a otras especies. Estos indicadores se están recogiendo



en alrededor de 200 explotaciones distribuidas en los sistemas de ovino de carne en Aragón (**Figura 2**), ovino lechero productor de queso de D.O.P. Torta del Casar en Extremadura, ovino lechero de raza Latxa del País Vasco y Navarra y caprino lechero de Andalucía, con el objetivo de determinar el estado de su resiliencia y de encontrar los puntos débiles a reforzar de cara al futuro.

Mejorar la resiliencia es responsabilidad de cada sector y cada explotación, pero es importante subrayar que la capacidad de enfrentarse a la mayoría de los retos, depende en gran medida de la gestión de las administraciones públicas. De hecho, algunos de los retos que más preocupan al sector ovino y caprino de España y que ponen en riesgo la continuidad de muchas explotaciones, son la falta de políticas de apoyo que se ajusten a la realidad del sector y la gran carga burocrática exigida por las administraciones<sup>6</sup>. En este caso, las soluciones dependen poco de los ganaderos, quienes piden a gritos la reducción de la carga administrativa y la mejora de los sistemas

de extensión y asesoría, la creación de programas públicos de formación de mano de obra cualificada y la puesta en marcha de estrategias de aumento del consumo nacional de productos de pequeños rumiantes que pongan en valor su carácter local y su gran calidad.

Todo ello nos lleva a pensar que, para mantener los sistemas ganaderos en el futuro, no basta con tener en cuenta lo que conocemos hasta ahora: la incertidumbre es parte del futuro y la resiliencia ha llegado para quedarse. Por eso, incidimos en lo importante que es el fomento de sistemas ganaderos resilientes capaces de enfrentarse a los diferentes retos que vayan surgiendo, sean esperados o no.

### Bibliografía

[1] *Reglamento (UE) 2021/2115 del Parlamento Europeo y del Consejo de 2 de diciembre de 2021 por el que se establecen normas en relación con la ayuda a los planes estratégicos que deben elaborar los Estados miembros en el marco de la política agrícola común (planes estratégicos de la PAC).*

**FIGURA 2**

Rebaño trashumante de ovejas en el municipio de Guadalaviar (Teruel).

Autora: Alicia Prat Benhamou

[2] *Ministerio de Agricultura Pesca y Alimentación (2022). Plan Estratégico de la PAC de España.*

[3] *Meuwissen et al. (2019). A framework to assess the resilience of farming systems. Agricultural Systems, 176, 102656. <https://doi.org/10.1016/j.agsy.2019.102656>*

[4] *Popp et al. (2014). The effect of bioenergy expansion: Food, energy, and environment. Renewable and Sustainable Energy Reviews, 35, 559-578. <https://doi.org/10.1016/j.rser.2014.01.056>*

[5] *Resilience Alliance (2010). Assessing Resilience in Social-Ecological Systems: Workbook for Practitioners.*

[6] *Belanche et al. (2021). A multi-stakeholder participatory study identifies the priorities for the sustainability of the small ruminants farming sector in Europe. Animal, 15(2), 100131. <https://doi.org/10.1016/j.animal.2020.100131>*